



この NEWS は、中小企業者経営に「役立つ情報」を DBB(株)が各種情報ソースより厳選してお届けしています

県内動向・景況状況

最近、倒産の話ばかりでしたが今回はスーパーの話。東北のスーパーが続々閉店しているそうです。岩手・宮城・秋田・山形で「フレッシュフードモリヤ」「スーパービック」「マルホンカウボーイ」等、計 24 店舗が 2 月末までに次々と閉店しました。運営会社 4 社がドラッグストアを展開する「くすりのアオキ」(石川県)に事業を譲渡したためです。これらの店舗は、看板を替えて 4 月頃から食品強化型ドラッグストアとして再オープン予定との事。3 月末には「フレッシュマート元気屋」破産の NEWS。寂しい物です。宮城のスーパーは、「ヨークベニマル」や「ヤマザワ」等の県外勢に以前からやられています。今後はこれらが食品強化型ドラッグストアとのし烈な競争に突入しそうです。因みにドラッグストアの売上上位は、1 位/ウエルシア、2 位/ツルハ、3 位/マツキヨココカラ。「くすりのアオキ」は 7 位だそうです。

組織活性化

日経の記事(25.02.20)によれば、間もなく管理職に大降格時代が来るそうです。危機感が骨太組織を磨くとの事。組織のポストは、階級が上げれば当然減ります。挑戦し、成果を上げた者しか辿り着けない地位があって良い気がします。

ところで組織のパフォーマンスは、「ワンチーム」と言える 5~6 人位の時が最も高いと思います。細かなルールはいりません。特に意識しなくても情報は共有されます。しかし組織が大きくなるとメンバー間の意思疎通を図るため、ルールや手続きが必要になります。組織の内部管理に力を入れる必要が生じるこの時期辺りが「伸びる組織」と「サチる組織」の分かれ目です。この状況を上手く乗り切れる組織はその後、大きく成長できる気がします。

私たちの中小企業で言えば、零細事業者から小規模事業者に移行する位の時期でしょうか。リーダーとメンバーの 2 層だけだった組織に階層が増えていきます。「伸びる組織」と「サチる組織」の分かれ目は、この時期に経営者が自身の経営力向上の勉強と努力をしているか否かだと思います。業種は関係ありません。

プラスチック

今回は、エンジニアリングプラスチック(エンプラ)を紹介します。

エンプラ	
PC	ポリカーボネート
m-PPE	変性ポリフェニレンエーテル
PA6	ポリアミド 6 (ナイロン)
PA66	ポリアミド 66 (66 ナイロン)
POM	ポリアセタール
PBT	ポリブチレンテレフタレート

ちょっと解説

ポリカーボネートは、カーボネート基($-\text{O}-\text{C}(=\text{O})-\text{O}-$)が、ポリ(いっぱい)という意味の樹脂です。

上記リストにはないウレタン(PU)は、($-\text{NHCOO}-$)

結合を有する化合物の総称です。

また「テフロン」は、DUPON 社の商品名で一般名称は、ポリテトラフルオロエチレン(PTFE)と言うフッ素系の樹脂で今問題化されている「PFAS 規制」の対象物質で、スーパーエンプラの範疇に入ります。

次回は、スーパーエンプラを紹介する予定です。



4 月の行事 卯月(うづき)

日	行事
1	エイプリルフーズ
4	清明(セイメイ)二十四節気
20	穀雨(コクウ)二十四節気
22	アースデー
29	昭和の日(昭和天皇誕生日)

鬼十訓 3 (トヨタ自動車/大野耐一氏)

今回も「鬼十訓」です。今回は第 3 訓と第 4 訓の全文を紹介します。

第 3 訓=▲困れ。困らせろ。安易を好む人と決定的な能力格差がつく。▲大增産を小増員でやれ。成長の秘密はそこにしかない。▲仕事は「可能か」で決めるな。

本 NEWS の配信をご希望の方は、件名に「NEWS 配信希望」と記載し、本文に必要事項(会社名、担当者名、メールアドレス、連絡先)を記載して、下記アドレス宛にメールして下さい。

【発行者】

経営コンサルタント事務所
ダイナミックビジネスブレイン株式会社

宮城県仙台市泉区将監殿 4-8-2
info@dynamic-bb.com
http://www.dynamic-bb.com



この NEWS は、中小企業者経営に「役立つ情報」を DBB(株)が各種情報ソースより厳選してお届けしています

つねに「必要か」で決めよ。▲答えを教えるな。考えさせる工夫をしろ。ほしいときは「なくても」で、上げたければ「下げたら」で発想せよ。▲人を動かすには気持ちを揺さぶる。揺さぶるには困難を持ち込む。第 4 訓=▲ライバルは君より優秀だ。すなわち君は「今」始めることでのみ勝てる。▲様子を見すぎるな。タイミングに見放される。▲なんでもその場でやれ。なんでもすぐ片づく。▲明日でも対策は見込めるが、今日なら良策が仕込める。▲積み上げが、仕事を鍛え上げる。

2 年連続人口減少の仙台

2025 年 1 月現在の仙台市人口は 109 万 5,400 万人で前年同月比▲2,220 人、減少率は 0.2%、2 年連続で減少数・減少率共に一昨年の 2 倍に広がったそうです。東北地方の人口減少に歯止めをかける役割を担っていた仙台圏の「人口ダム機能」に陰りが見て始め、東北が重要な局面を迎えています。自然減を社会増で補えなくなっています。主な転出先は東京都、神奈川県、埼玉県の順。(25.02.14 日経記事)

主要地方都市では福岡だけはアジアのゲートウエーとして成長しているが、他の札幌や広島も仙台同様との事。外国人材の定着や新規採用が新しい課題となっています。仙台市は福岡市を「ライバル都市」として都市間競争に取り組むとの事です。再開発やスタートアップ育成に力を入れる模様です。

改善（生産技術関係）第 6 回

今回は、TPM (Total Productive Maintenance)に関する用語の紹介です。

TPM3 種の神器		活動板/OPL/ミーティング
TPM の 8 本柱		個別改善/自主保全/計画保全/教育訓練/初期管理/品質保全/管理間接部門/安全・環境
自主保全	3 要素	やる気/やる腕/やる場
	3 条件	清掃/給油/増締め
	3 現主義	現場/現物/現象 (現実)

TPM は、製造工場および設備におけるロスをゼロにすることを目的とし、主に自動化ラインを中心とした製

造業やプラント産業における設備管理と生産性維持のためのマネジメントシステムです。「総合的生産保全」や「全員参加の生産保全」と呼ばれています。

仙台今昔(宮城県立泉高校)

仙台市泉区にある県立泉高校は、昭和 48 年の創立です。

この高校は、その前年に幕を降ろした「泉女子専修学校」と言う女学校が前身です。



学校正門

また泉女子専修学校は、七北田村と根白石村(共に泉区の前身)にあった女子専修学校、裁縫学校が前身となっています。これらの専修学校は、戦後の 6・3・3 制教育制度に属さない地元の教育機関として地域の女子教育に多大な貢献をしたとの事です。

全国的にも珍しい取り組みで、地域の発展を願う先達諸氏の気概が感じられます。

編集者より

仙台的奥座敷と呼ばれる秋保の慈眼寺というお寺に、奈良吉野山にある峯山修験本宗の総本山寺院、金峯山寺(きんぷせんじ)で「千日回峰行」を成し遂げた塩沼亮潤(しおぬま りょうじゅん)というお坊さんがおられます。塩沼亮潤さんは河北新報(25.02.25)の記事で次の様にお話しされています。【神仏は、人に乗り越えられない試練を与えない。試練を乗り越えられた時、人は大きく成長する。試練から逃げていては成長を望めず、自分の内面的な器が小さいままで終わってしまう。成長には若干の痛みが伴うと受け止め、試練に向き合うことに意味がある。人間の成長とは、捨てられないものを捨て、忘れられないものを忘れ、許せないものを許す、という事。人生はそうした修行の連続で、試練を乗り越えて成長し、自分の器が大きくなれば、その後に向き合う一つ一つの試練は、もはや苦ではなくなる。】との事。やはり、大阿闍梨のお言葉は深いです。心に留めておきたいと思います。

本 NEWS の配信をご希望の方は、件名に「NEWS 配信希望」と記載し、本文に必要事項(会社名、担当者名、メールアドレス、連絡先)を記載して、下記アドレス宛にメールして下さい。

【発行者】

経営コンサルタント事務所
ダイナミックビジネスブレイン株式会社

宮城県仙台市泉区将監殿 4-8-2
info@dynamic-bb.com
http://www.dynamic-bb.com