

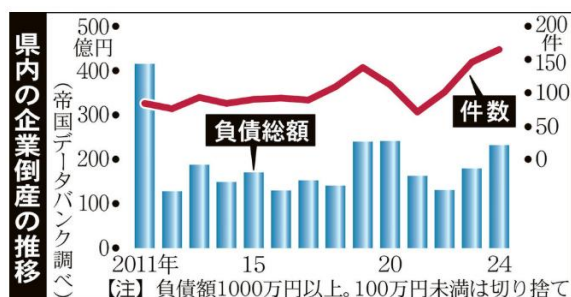


この NEWS は、中小企業者経営に「役立つ情報」を DBB(株)が各種情報ソースより厳選してお届けしています

県内動向・景況状況

記事要約]帝国データバンク/仙台の集計では、2024 年の企業倒産（負債 1000 万円以上）は、前年比 13%増の 165 件。3 年連続で増加し、震災以降では最多。負債総額は 29.6%増の 231 億 9100 万円で 2 年連続増加との事。（河北/25.01.18）

実質無利子・無担保融資（ゼロゼロ融資）が返済時期を迎えたものの、資材高騰や受注減の影響で収益が改善せず、事業継続を断念したケースが多い様子との事。業種別は建設業が 39 件、小売業 34 件、サービス業 33 件。業歴別は 30 年以上が 59 件で最多。



大型倒産は、保険代理業の東日本保険財務企画（仙台市）、印刷業の北都レスター（仙台市）、牛タン加工品製造の S T 商店（富谷市）。原材料費、人件費、燃料費の上昇分を売価に反映できるかどうか、企業存続の分かれ目となっています。

（24.12.02 新聞記事より）政府は「足下、中小企業の所得環境や財務状況は改善している」と判断し、中小企業法人税の厳格化を検討している様です。これまで中小企業の法人税は 19%の軽減税率（大企業は 23.2%）が適用され、更に所得 800 万円以下部分は 15%の特別措置が適用されてきました。また所得 800 万円以上の企業は一律 32 万円が減税されていましたが今後、増税の方向に動きそうです。

化学工業における基礎原料

生活や産業に欠かせない化学製品。これらの多くがナフサ（粗製ガソリン）、工業塩（主に岩塩）、石炭（原料炭）、鉱石等を基礎原料として作られている事をご存じですか。そして日本はその多くを輸入に頼っています。これらの価格は、当然ながら需要と供給で決ま

り、また国際市況に影響を受けます。

日本の化学産業は、輸送コストが多くかかり、製造コストが高く、低コストで製造できる国々との厳しい競争にさらされています。しかし、そのハンデを高い技術力、精密なプロセス制御力、他国が追従できない高付加価値品の開発力等で克服し、高い国際競争力を維持しています。

これら基礎原料の需給動向や国際市況の状況が時より新聞に載ります。重要な情報だからです。概ね半年から 1 年後位後に影響が出たりします。

来月の行事（2 月）

日	行事
11	建国記念日
14	バレンタインデー
18	雨水（二十四節気）

鬼十訓（トヨタ自動車/大野耐一氏）

今回は、鬼十訓をご紹介します。鬼十訓の各訓は意外と長いので今回は、各訓の冒頭のみ紹介します。

▲第 1 訓＝君はコストだ。まずムダを削れ。それなくして能力は展開できない。▲第 2 訓＝始めたらねばれ。できるまでやめるな。中途半端はクセになる。▲第 3 訓＝困れ。困らせろ。安易を好む人と決定的な能力格差がつく。▲第 4 訓＝ライバルは君より優秀だ。すなわち君は「今」始めることでのみ勝てる。▲第 5 訓＝仕事に痕跡を刻め。十割を命じられても十一割目を自前の知恵でやれ。▲第 6 訓＝平伏させず心服させろ。そのためにはだれより長い目で人を見ることだ。▲第 7 訓＝「できる」とまず言え。そこに方法が見つかる。

「できる」を信じる。「できない」は疑う。▲第 8 訓＝失敗を力にしろ。真の自信も運もリカバリーから生まれる。成果を上げるにはネを上げないことだ。▲第 9 訓＝労働強化を避けよ。人間「ラクになるには」が一番頭が働く。▲第 10 訓＝お客の叱声は成功の呼び声だ。逃すな。いじけるな。考え抜け。

地球温暖化

地球温暖化が叫ばれて久しくなりました。宮城県沖は

本 NEWS の配信をご希望の方は、件名に「NEWS 配信希望」と記載し、本文に必要事項（会社名、担当者名、メールアドレス、連絡先）を記載して、下記アドレス宛にメールして下さい。

【発行者】

経営コンサルタント事務所
ダイナミックビジネスブレイン株式会社

宮城県仙台市泉区将監殿 4-8-2
info@dynamic-bb.com
http://www.dynamic-bb.com



この NEWS は、中小企業者経営に「役立つ情報」を DBB(株)が各種情報ソースより厳選してお届けしています

魚種が変わり、県の漁業者は深刻な影響を受けています。一方、宮城県石巻の沿岸で天然アコヤ貝の生息が確認され、県は真珠養殖の可能性調査を始めるようです。(R06.12 河北新報)

事業承継

中小企業の後継者難問題。この問題が叫ばれて久しくなりました。中企庁も様々な施策を通して改善を促しています。近年、この後継者難は数値的には徐々に解決の方向に向かっている様です。個人の肌感覚では「儲かっている会社には後継者がいる」気がします。では何故、事業承継難が起きるのでしょうか。中小企業の事業承継は、その多くが親族内承継です。昨今後継者難は、幸せ度が高いと思えない今の苦勞を自身の子供にさせたいと思わない現経営者の親と、親の苦勞する後ろ姿を見てそれを引き継ぎたいと思わない子供達の問題と感じます。企業が抱える様々な経営課題は、売上が上がれば、その殆どが解決すると言われています。後継者難も然りです。実情は良く知らないけど「両親の生活水準は悪くない」、「親の会社は儲かっていそうだ」と子供達が感じている場合、多くは後継者となっています。

改善（生産技術関係）第 4 回

新 QC7 つ道具	連関図法、親和図法、系統図法 アローダイヤグラム法、マトリックス図法、マトリックス・データ解析法、PDPC 法
多品種少量生産の POINT	多能工化、シングル段取化、外段取化
トヨタ生産方式	JIT、あんどん、看板方式

習った筈ですが、忘れてますね。

改善に活用しましょう。次回に続く

仙台今昔

かつて東京の新宿に「しょんべん横丁」と言う横丁がありました。流石に今はそんな臭いはなく、名前も「新宿西口思い出横丁」となっている様です。昨今、横丁の名が付く通りは少なくなりました。しかし仙台には文化横丁、虎屋横丁、ジャンジャン横丁、壺式参横丁等、昔懐かしい飲食店が並ぶ横丁が健在です。連鎖街、名掛

丁センター街等、横丁の名が付かない横丁もあります。また他に飲食店街ではない南材木町の竹谷横丁、河原町の河原町横丁、裁判所近くの細横丁、旧中央警察署横の化物横丁と云う横丁も有ります。また荒町小学校近くには姉歯横丁と言うかつて耐震偽装で有名になった人と同じ名が付く横丁もある様です。

仏教を経営に活かす

今回も「般若心経」の紹介です。このお経は冒頭、次の様な文で始まります。『観音菩薩様は修行の時、五蘊（ごうん）には実体がない事を見定められた事で一切の苦しみから解放された』この五蘊とは、仏教における私達を構成する全要素をさしているとの事。(1)色蘊/全ての物質。(2)受蘊/感受作用。(3)想蘊/表象作用(4)行蘊/意志作用(5)識蘊/認識作用の事です。色蘊は、肉体作用の事。他の四蘊は、精神作用の事です。心の「拘り」を仏教では「罣礙」（けいざい）と言います。

般若心経は「この世に確かなモノは何もないのに何かに拘る事で苦しみが生じている」、「心に拘りが無ければ怖いものは無い」と言っている様です。胸に手を当てて考えてみると自分の心は「罣礙」だらけだと感ずります。皆様は如何でしょうか。深いなあ～。



編集者より

昨年 12 月、コロナになりました。2 回目です。しかしワクチン接種 7 回のおかげか症状は軽く、微熱が 2 日ただけでした。予防接種に感謝です。前回は「10 日間の外出禁止」。これが結構キツかった。しかし今回は「5 日間の外出自粛要請」との事。5 日なら何とか我慢できます。また前回は「薬なし」でしたが今回は飲みました。医者から「貴方は基礎疾患があるから薬を飲んだ方がよい」と言われ、真っ赤なカプセル錠を朝晩 4 錠ずつ、5 日間飲みました。お値段は 2 万円超でした。実際、コロナで亡くなる方の 96%が基礎疾患のある 65 歳以上だそうです。モロ該当者で怖い話です。結局、コロナ予防で最も有効な方法は、特別な事ではなく昔からの「うがい」「手洗い」と感ずります。

本 NEWS の配信をご希望の方は、件名に「NEWS 配信希望」と記載し、本文に必要事項(会社名、担当者名、メールアドレス、連絡先)を記載して、下記アドレス宛にメールして下さい。

【発行者】

経営コンサルタント事務所
ダイナミックビジネスブレイン株式会社

宮城県仙台市泉区将監殿 4-8-2
info@dynamic-bb.com
http://www.dynamic-bb.com