



この NEWS は、中小企業者経営に「役立つ情報」を DBB(株)が各種情報ソースより厳選してお届けしています

県内動向・景況状況

帝国データバンク仙台支店によると東北の 11 月倒産は、前年同月比 11.8%増の 38 件、サービス業・小売業が大半との事です。件数は 10 件の岩手が最も多く、青森、福島が各 8 件です。主な倒産は、山形県の旅館業/よし田川別館（東根市）、岩手県のスーパー/高豊（奥州市）、山形県の土木業/菊地建設（天童市）等。物価高による消費抑制や人件費高を価格に転嫁できず、事業継続を断念するケースが多いとの事。事業者にとって「値上げ」は恐ろしい。しかし自社、社員ののために必要な事はヤル勇氣が必要です。競争力は、競合との相対評価です。自社の商品・サービスの価値（値段）を冷静に再評価し、自社顧客の値上げ受入可能範囲を見極め、競争力が維持できる範囲で値上げを行う。また仕入の工夫、社内無駄の徹底排除で筋肉質の体制を作る。理屈は明快ですが理屈を如何に自社に適用するかが難しい。だから会社を最も熟知する経営者の判断が必要となります。

中小企業の競争戦略

中小企業の競争戦略は「差別化」です。これは今も昔も変わりません。小さくても「勝てる」秘訣は「独自ブランド」の育成です。中小企業は、大手と価格で競争しない「非価格戦略」しかありません。大手が参入し難い「隙間」を見つけ、そこに居場所確保する戦略です。実際、そんな居場所は簡単には見つかりません。しかし自社が生き残り、長く成長するにはそれを見つけるしかなく、世の中にはそれで成功している中小企業がいる以上、「自社にも出来る」事を経営者が信じ、それを探し続ける以外に道は無いと思います。

来月の行事（1 月）

月	日	行事
1	25	成人の日

鬼十則

少し前「働き方改革」で問題になった電通。4 代目社長で「広告の鬼」と呼ばれた吉田秀雄は、社員の行動

規範として「鬼十則」を作りました。この「鬼十則」は、社員育成の参考になります。紹介します。

- ① 仕事は自ら創るべきで、与えられるべきではない。
- ② 仕事は先手先手と働き掛け、受け身でやるものではない。
- ③ 大きな仕事に取組め！小さな仕事は、己を小さくする。
- ④ 難しい仕事を狙え！そして成し遂げるところに進歩がある。
- ⑤ 取組んだら放すな！殺されても放すな！目的を完遂するまでは...
- ⑥ 周囲を引きずり回せ！引きずるのと引きずられるのとでは、永い間に天と地の開きがでる。
- ⑦ 計画を持て！長期の計画を持っていれば、忍耐と工夫と、そして正しい努力と希望が生まれる。
- ⑧ 自信を持て！自信が無いから君の仕事には、迫りも、粘りも、そして厚みすらない。
- ⑨ 頭は常に全回転、八方に気を配って、一部の隙もあってはならぬ！サービスとはそのようなものだ。
- ⑩ 摩擦を怖れるな！摩擦は進歩の母、積極の肥料だ。でないと君は卑屈未練になる。



景品表示法

仙台初売り特例
景品表示法と云う法律をご存じですか。景品（オマケ）に関する法律です。

商品に付く景品には、①オープン懸賞（商店街の福引の様なモノ）と、②総付景品（グリコのおまけの様なモノ）の 2 種類があります。オープン懸賞は昔、1,000 万円の限度がありましたが今は無制限です。総



本 NEWS の配信をご希望の方は、件名に「NEWS 配信希望」と記載し、本文に必要事項（会社名、担当者名、メールアドレス、連絡先）を記載して、下記アドレス宛にメールして下さい。

【発行者】

経営コンサルタント事務所
ダイナミックビジネスブレイン株式会社

宮城県仙台市泉区将監殿 4-8-2
info@dynamic-bb.com
http://www.dynamic-bb.com



この NEWS は、中小企業者経営に「役立つ情報」を DBB(株)が各種情報ソースより厳選してお届けしています

付景品は、商品 1,000 円未満の場合は限度 200 円以内、商品 1,000 円以上の場合、商品価格の 10 分の 2 以内と決められています。これを守らないと景品表示法違反となります。

ところがこの景品表示法には「仙台初売り特例」という特例があります。この特例は、旧仙台藩の地域（宮城県一円、岩手県の一部及び青森県の一部）だけ。期間は、お正月の 3 日間だけ適用になります。法律も伊達商人の伝統や文化、心意気を尊重しているんですね。詳しくは公正取引委員会のホームページで。

https://www.jftc.go.jp/regional_office/tohoku/keihyouhou.html

借入難易度

金融機関が貴社を評価する目安の一つです。参考にして下さい。自社の借入金残高と売上高の比率は常に意識しておきましょう。

借入金対売上高比率

借入金対 売上高比率	30%以内	30～50%	50～80%	80%以上
判断	健全	要注意	危険	STOP

改善（生産技術関係）第 4 回

このコーナーでは、主にモノ作り企業で活用されている改善の考え方をご紹介します。

多品種少量生産 の POINT	多能工化/シングル段取化/外段取化
トヨタ生産方式	JIT/あんどん/看板方式
3R	(Reduce)発生抑制/(Reuse)再利用/(Recycle)再生利用⇒ 熱回収⇒ 埋立処分

次に改善のヒントについて

① 問題	② 原因
さがす	あちこち、バラバラ、使い放し

② 原因	③ 改善の方向性
あちこち、バラバラ、使い放し	さがさナイ化、さがしやす化、スグ見つかる化

③ 改善の方向性	④ 具体的対策
さがさナイ化、さがしやす化、スグ見つかる化	定置化+表示 元に戻る化 ゴム紐等 PC の検索機能活用

仙台今昔

仙台藩士の北海道移住
明治初期、仙台藩から多くの藩士と家族が海峡を渡り、北海道を開拓しました。北海道伊達市は亘理領主、伊達邦成(くにしげ)ら土族移民が開拓した町。また札幌市白石区は白石



領の片倉家臣団が入植した町。さらに石狩当別は岩出山領主・伊達邦直主従が入植した町です。当時、当別では岩出山の「有備館」から書物が運ばれ、子供達に漢籍や算術を教えていたそうです。当別にはいまでも伊達家ゆかりの邸宅が保存されています。

仏教を経営に活かす 般若心経

今回は、般若心経(はんにゃしんぎょう)について簡単にお話しします。般若心経は、大乘仏教の經典のひとつで、仏教全經典の中で最も短いお経とされています。内容は「般若経」と云う大部のお経のエッセンスが説かれているそうです。正式な名前は「仏説摩訶般若波羅蜜多心経」、(仏様の説く大いなる知恵、悟りの境地に至るための肝心な教え)と云う意味です。皆様も機会があれば一度、読んでみませんか。

編集者より

いつも DBBNEWS をご覧いただき誠に有難うございます。早いもので DBBNEWS も第 5 号となりました。来年も月 1 回のペースで発行する予定です。引き続き宜しくお願い致します。

P.S

ところで兵庫県の斎藤知事は、総務省役人時代の H25～28 年まで宮城県に出向し、村井知事の部下だったとの事。また斎藤知事の騒動後、元 N 党の立花孝志氏が市長選(R07.01 公示)に出馬表明して話題となった南あわじ市。現市長、守本憲弘氏は、H28.06 まで東北経済産業の局長を務められていた方です。世の中、結構狭いですね。 来年もご縁を大切に

本 NEWS の配信をご希望の方は、件名に「NEWS 配信希望」と記載し、本文に必要事項(会社名、担当者名、メールアドレス、連絡先)を記載して、下記アドレス宛にメールして下さい。

【発行者】

経営コンサルタント事務所
ダイナミックビジネスブレイン株式会社

宮城県仙台市泉区将監殿 4-8-2
info@dynamic-bb.com
<http://www.dynamic-bb.com>