



この NEWS は、中小企業者経営に「役立つ情報」を DBB(株)が各種情報ソースより厳選してお届けしています

県内動向・景況状況

東京商工リサーチ（11.06 公表）によれば、コロナ禍後に業績が改善しない企業の倒産が増えている様です。廃棄物関連のアックス・グリーンサービス（青森）、遊技場の飛鳥商事（岩手）、宿泊業の天童グランドホテル舞鶴荘（山形）等、大型倒産も発生しています。粉飾による倒産も増加しています。

河北新報（11.16）によれば、宮城県 10 月の倒産は昨年同月比 2.4 倍の 22 件。小規模事業者で急増しているとの事。小売 6 件、サービス各 6 件、建設 4 件、他。大型倒産は、水産練り製品製造/水野水産（石巻）負債 4.6 億円、貨物自動車運送/イーストキャリー（仙台）2.9 億円、生鮮魚介卸/つま新（岩沼）2.5 億円など。

岩手/盛岡つなぎ温泉の愛真館、宮城/作並温泉の岩松旅館等、老舗旅館の苦境を伝える記事が最近、多い様に思います。景気関連 NEWS は、「倒産増加」の一方「街角景気 2 ヶ月連続改善」など交錯する状況です。コロナにより、市場のニーズが大きく変化しています。ニーズが変化したのに業績の自然回復を期待して経営改革を先送りになると取り返しのつかない事態を招きます。

来月の行事（12 月）

月	日	行事
12	25	大雪（二十四節気）
	21	冬至（二十四節気）
	25	クリスマス

来月は師走です。

アンドロイド

アンドロイド研究の第 1 人者、大阪大学の石黒浩教授が自身の等身大アンドロイド「イシグロイド」を作ったところ、「イシグロイド」に全国から講演依頼が来るそうです。アンドロイド等のロボットに対して人間は「不気味の谷」と言われる心理的線があると言われていて、完全に機械のレベルから、人間への類似度が

高まり、一定の水準を超えて人間らしくなった時、生身の人間はそれに対して「不気味さ」を感じるそうです。更に人間への類似度が高まり、見分けがつかないレベルになれば生身の人間はそれを自分と同じ人間として好感を抱くそうです。何か恐ろしい気がします。前述の「イシグロイド」は私が見る所、未だ一定の水準を超えていない様で怖さを感じませんがその中で「先生は来なくて良いから、イシグロイドだけ来て欲しい」という希望があるそうです。

人口減少と今後

出生数の推移



日本の出生数は減少が続いています。現在、日本の総人口は約 1.2 億人（24.10 現在）、前年比▲59.5 万人、13 年連続減少です。このままでは日本人がいなくなってしまう。一方、世界の人口は 60 億人、増加の一途です。

これからの経営は、常にマーケットを世界に広げて考える習慣が必要な様です。売り先は常に世界（日本を含めた）として経営を考えるべき時代となっています。

人口規模の小さい韓国は、生産者、販売者、行政なども早くから輸出を意識して対応している様です。このため「海苔」等は、世界では韓国産の方が有名らしいです。どうしたものでしょうか。

借入難易度

本 NEWS の配信をご希望の方は、件名に「NEWS 配信希望」と記載し、本文に必要事項（会社名、担当者名、メールアドレス、連絡先）を記載して、下記アドレス宛にメールして下さい。

【発行者】

経営コンサルタント事務所
ダイナミックビジネスブレイン株式会社

宮城県仙台市泉区将監殿 4-8-2
info@dynamic-bb.com
http://www.dynamic-bb.com



この NEWS は、中小企業者経営に「役立つ情報」を DBB(株)が各種情報ソースより厳選してお届けしています

今までフレンドリーだった銀行の融資担当者が最近なんとなく「冷たくなった」と感じている方はいませんか。そんな方は、自社の借入金の年商割合を確認してみましょう。

借入金年商割合（あくまで目安です）

対年商比	既存借入残高+新規借入額			
	30%以内	30~50%	50~80%	80%以上
借入難度	○	△	▲	×

大体の場合、既存借入と合わせた金額が年商の 30%以内なら、ほとんどの場合スムーズに借入が可能です。

改善（生産技術関係）第 3 回

このコーナーでは、主にモノ作り企業で活用されている改善の考え方を紹介します。おさらいの意味でご確認下さい。

5W1H	誰が/何を/何時/何処で/何故 /どのように
ムダの排除	在庫/作り過ぎ/不良/手待ち/加工/動作/運搬
QC7 つ道具	グラフ/プレート図/特性要因図/チェックリスト/ヒストグラム/層別/散布図/管理図
新 QC7 つ道具	連関図法/親和図法/系統図法/アローダイヤグラム/マトリクス図法/マトリクス・データ解析法/PDPC 法

次回に続く

経営お役立ちサイト

このコーナーでは、経営に役立つサイトをご紹介します。今回は、以下の 3 サイトです。

- 1) ロケスマ（チェーン店検索サイト）競合調査
<https://www.locationsmart.org>
- 2) イラスト AC（高品質イラスト無料）
<https://www.ac-illust.com/>
フリー素材（加工・商用利用も OK）写真も有る
- 3) DRAW. IO（図面作成ソフト）資料作り
<https://app.diagrams.net/>

アンモニア

化学物質の一つのアンモニア[ammonia] (NH₃) を知ら

ない人はいないでしょう。アンモニアは、臭いイメージがありますが、実は常温・常圧で無色透明の気体（無水アンモニア）の物質です。

このアンモニアは、私たちの生活に欠かせない製品の基礎原料です。肥料、化粧品、ベーキングパウダーなど、実に多くの場面でアンモニア由来の物質が活躍しています。そのためアンモニアは生産量約 2 億 t と世界で最も生産が多い化学物質の一つなのです。ご存じでしたか。（地味な話ですが、）

先日、アンモニアの製造コストを従来製法の 1/100 に抑えられる新手法を東大の西林教授らが開発したそうです。未だ課題もあるそうですが期待したいです。

仏教を経営に活かす

今回は、十善戒（じゅうぜんかい）をご紹介します。

身業	不殺生(ふせつしょう)故意に生物を殺さない。
	不偷盗(ふちゅうとう)与えられていないものを自分のものとししない。
	不邪淫(ふじゃいん)道徳に外れた関係を持たない。
口業	不妄語(ふもうご)嘘をつかない。
	不綺語(ふきご)中身の無い言葉を話さない。
	不悪口(ふあくく)乱暴な言葉を使わない。
	不両舌(ふりょうぜつ)他人を仲違いさせるような事を言わない。
意業	不慳貪(ふけんどん)激しい欲を抱かない。
	不瞋恚(ふしんに)激しい怒りを抱かない。
	不邪見(ふじゃけん)誤った見解を持たない。

十善戒には、身業・口業・意業があり、日々実践すべき事柄が 10 項目示されています。

編集者より

以前「仏教を経営に活かす」のコーナーで「八正道」について書きました。八正道の実践は、自分の都合による見方や考えを捨て、現実を正しく見る日々の生活法だそうです。本来の仏教修業は、自身の心のあり方を良い方向に変える「心を磨く」作業だそうです。会社の経営を預り、正解の判らない判断を日々迫られる私達はそれを間違わない様、この「心を磨く」修練を深めて行きたいものです。

本 NEWS の配信をご希望の方は、件名に「NEWS 配信希望」と記載し、本文に必要事項(会社名、担当者名、メールアドレス、連絡先)を記載して、下記アドレス宛にメールして下さい。

【発行者】

経営コンサルタント事務所
ダイナミックビジネスブレイン株式会社

宮城県仙台市泉区将監殿 4-8-2
info@dynamic-bb.com
<http://www.dynamic-bb.com>